

De l'oxycoupage à la « mécanique forestière »

Les reportages sur les sociétés membres du Groupement suisse de l'industrie mécanique (GIM-CH) permettent à votre serviteur de rencontrer des personnages hauts en couleurs. C'est certainement le cas de M. Dominique Cornu, patron de la société Aficor SA à Chanéaz. Entre Moudon et Yverdon-les-Bains, Chanéaz, petit village du Nord Vaudois, recèle en son cœur un atelier de mécanique dont la production en machines spéciales se retrouve aux quatre coins de l'Europe, faisant de Chanéaz une référence, notamment pour l'industrie forestière.

C'est en 1971 que Dominique Cornu crée la société *Agricor* à Chanéaz. Issu d'une famille paysanne, Dominique Cornu, après avoir repris le domaine familial, adapte la ferme en atelier mécanique, sa véritable passion. Si certains patrons d'entreprise ont dès la naissance les gênes de l'indépendance, Dominique Cornu a dès la naissance le virus bien ancré de la mécanique.

Apprendre par l'exemple

Après avoir donné à 14 ans son premier exposé sur les moteurs électriques à ses camarades d'école, il crée à 17 ans sa première presse maison, toujours en activité dans l'entreprise. Petit à petit, l'atelier de mécanique *Agricor* se développe, très rapidement par la fabrication de machines spéciales. Autodidacte, Dominique Cornu n'obtient son CFC de mécanicien sur machines agricoles qu'à 36 ans par un article 41 lui permettant ainsi de former des apprentis. Sa formation de base, il se plaît à le souligner, a été faite grâce au *MSM Mensuel de l'industrie*, revue professionnelle qu'il « dévore » littéralement afin d'apprendre ce que les autres ont élaboré et d'emmagasiner des connaissances qu'il n'a pu acquérir à l'école. Le principe de base est le suivant: avant de développer une machine, il faut se renseigner sur les

idées déjà existantes dans un domaine, savoir les oublier au bon moment pour aborder tout problème sans a priori.

Développement et machines

En 1984, la société *Agricor* agrandit ses locaux et poursuit son développement par l'engagement de nouveaux collabo-



rateurs, dont des ingénieurs. En 1993, la société s'équipe de systèmes CAO et DAO puis elle devient en 1994 la société *Aficor* S.A. En 1995, elle s'équipe pour l'oxycoupage CNC, en 2001 elle acquiert un système de coupage-plasma CNC, en 2002 un tour CNC 3'500 mm entre pointe. Son parc de machines et son expérience permettent à la société de fabriquer des machines pour usages spéciaux qu'elle réalise de A à Z, en partant du besoin du client jusqu'à la livraison complète de la machine assemblée. L'activité principale d'*Aficor* S.A. est, pour 80 % de son chiffre d'affaires, la fabrication de machines mettant en œuvre des compétences très poussées en hydraulique et hydrostatique. L'entreprise s'est également spécialisée dans l'élaboration et la modification de circuits hydrauliques pour toutes applications. Son installation d'oxycoupage et coupage-plasma, capacité 2'500 x 6'000 x



Développement de l'Aficor FM 816, un fendeur à bûche réglable avec une capacité de 16 bûches. Le brevet a été déposé récemment

MSM Officiel - Le Burin du GIM-CH

200/10 mm CNC lui permet de répondre aux besoins des clients pour toute forme de pièces et son installation de soudage MAG et électrodes lui permet de réaliser des châssis et des constructions mécano-soudées indispensables dans le domaine de la fabrication de machines spéciales.

La méthode Dominique Cornu

Bien que la société soit active dans de très nombreux secteurs de l'industrie, elle s'est spécialisée dans l'industrie forestière pour laquelle elle a réalisé un certain nombre de machines dont certaines sont uniques en Europe. On ne se lasse pas d'écouter *Dominique Cornu* s'exprimer avec passion sur ses réalisations. Contrairement au métal, le bois ne se domine pas, les machines qu'il conçoit doivent en tenir compte. Au-delà des qualités mécaniques, hydropneumatiques et d'ingénierie des machines produites par l'atelier, c'est surtout l'approche, la philosophie de son patron qui caractérisent la société *Aficor S.A.* Pour *Dominique Cornu*, la fabrication d'une machine passe par deux étapes fondamentales. La première est l'écoute du client. Selon lui, c'est « le sang du client qui doit couler dans les veines de celui qui doit concevoir la machine ». Il s'agit aussi d'écouter attentivement les futurs utilisateurs de la machine car toutes les innovations, pour qu'elles soient utiles, n'ont de sens que si elles améliorent la productivité ou en réduisent les coûts. Ce



Fendeuse 60M industrielle entièrement automatique rendement max 25 stères/heure

n'est que lorsque *Dominique Cornu* a parfaitement intégré les problèmes de son client que débute la seconde phase: la réflexion. Celle-ci peut être longue et en aucun cas le client ne saurait le presser. Tout problème a sa solution, le problème est de la trouver, mais parfois il n'y a pas de solution et jusqu'à ce jour rien n'a résisté à l'esprit inventif et ingénieux de *Dominique Cornu*. Sa phase de réflexion passe inmanquablement par celle du rêve car « outre le fait que le rêve est la dernière chose qui ne soit pas encore taxée », on ne peut que se faire plaisir en imaginant un projet idyllique, sans idée préconçue. Ce n'est qu'après que l'on peut l'adapter aux contraintes de la technique, ainsi qu'aux limites financières de son client. La phase de réflexion est ensuite suivie de la phase de développement et de fabrication de la machine.

A nouveau, le langage imagé de *Dominique Cornu* permet de mieux comprendre sa philosophie. Une machine est « comme un puzzle ». On assemble généralement les parties les plus simples qui fourniront le cadre puis, petit à petit, les pièces qui s'emboîtent les unes dans les autres sont conservées, même si on ne peut pas encore les relier au tout. Ce n'est qu'à la fin, lorsque toutes les pièces du puzzle s'emboîtent et que le puzzle est réalisé que le travail du développement et de la fabrication virtuelle CAO s'achèvent. La méthode: il faut déjà mettre en place ce que l'on connaît avant de s'occuper de ce que l'on ne connaît pas.

Les réalisations

C'est par cette méthode et cette philosophie de travail très sage que la société a réalisé des machines absolument extraordinaires, uniques, qui permettent généralement aux clients de disposer d'une avance technologique de 10 à 15 ans sur ses concurrents dans un même marché. La société a ainsi conçu une machine automatique à fendre et à couper le bois, des automates pour laver des bidons, des installations de remplissage et de pesage, des treuils hydrauliques pour installations de forages, des bancs de transporteuses, des dispositifs de rotation hydraulique pour nacelle, des camions nacelles pour entretien de lignes TP, des tirfoneuses automatiques pour traverses de chemin de fer. Toutes ces réalisations dans des domaines très divers illustrent la méthode *Dominique Cornu*.

Un vrai fabricant de machines

On est très loin, alors même que l'on se trouve en pleine campagne vaudoise, d'un atelier de mécanique agricole, même si l'entreprise forme des apprentis dans ce domaine. Il ne fait aucun doute, *Aficor S.A.* est une entreprise mécanique dont les réalisations techniques font d'elle un fabricant de machines spéciales à part entière. Issu du monde rural, *Dominique Cornu* accorde une très grande importance à la confiance et aux relations avec ses clients. Ceux-ci lui sont généralement fidèles et c'est peut-être là la plus grande satisfaction du patron d'*Aficor S.A.* Avant de livrer une machine, il estime que l'on doit toujours se poser la question suivante, qui est en fait le dicton de son entreprise: aimeriez-vous recevoir le travail que vous avez fait et pour cette qualité en payer le prix? Si la réponse est positive, alors la machine peut sortir de l'atelier.

Un système intégré de gestion de la production

A la recherche d'une solution efficace et moderne pour la gestion de son atelier de construction et réparation, englobant le contrôle des temps des collaborateurs et machines, ainsi que la gestion du stock de pièces détachées et matières premières, *Aficor S.A.* a fait appel à la société *P.-A. Bosshard Informatique S.A.* de Lausanne (Tél. 021/601.46.50). Elle lui a exposé ses contraintes de gestion, tout en laissant le champ libre aux analystes pour une solution à l'avant-garde.

Le fruit de cette collaboration va au-delà de ses espérances, avec une gestion par codes à barres, lus par pistolet laser sans fil, et transmis en temps réel à son serveur informatique central. Grâce à la solution *WINTOP Atelier 3000*, *M. Dominique Cornu* sait en tout temps « qui fait quoi, pour qui, avec quoi ».

La formation

Dans l'entreprise, les neuf collaborateurs sont tous, à des degrés divers, responsabilisés et plus ou moins indépendants dans leurs activités. Très ouvert aux innovations techniques et aux débats d'idées, *Dominique Cornu* répète souvent à ses collaborateurs qu'il n'y a pas de mauvaises idées « il n'y a que des idées éventuellement inutilisables ».

Aficor S.A. attache une très grande importance à la formation d'apprentis. Depuis des années, la société forme en moyenne deux à trois apprentis mécaniciens sur machines agricoles. En fait, l'entreprise pourrait former des polymécaniciens, mais le choix de la mécanique agricole s'est effectué en raison de la formation particulièrement complète dans ce métier, notamment en hydraulique. D'autre part, sise en milieu rural, la société *Aficor S.A.* dispose d'un réservoir important de jeunes issus de familles d'agriculteurs qui ne voient pas dans la mécanique agricole un métier dévalorisant. *Dominique Cornu* est très satisfait de la formation qu'il a apporté depuis des années à de très nombreux jeunes gens, que l'on retrouve ensuite dans des entreprises industrielles dans le domaine ferroviaire, dans l'industrie technique ou l'entretien de machines de chantier.

Ah, si l'école pouvait...

Dominique Cornu regrette toutefois que les jeunes gens qui sortent de l'école ne sachent, la plupart du temps, ni vraiment lire, ni calculer, ce qui est pour lui une véritable catastrophe. A l'instar de très nombreux patrons, *Dominique Cornu* constate que l'école obligatoire ne remplit pas son rôle et qu'elle ne permet pas à l'économie de disposer de personnes aptes à suivre un apprentissage, sans apporter un soutien et un appui dans de nombreux domaines. Son jugement est tout autre à l'égard des écoles professionnelles qui, selon lui mais aussi de l'avis partagé de nombreux maîtres d'apprentissage, fournissent un enseignement de bon niveau. Expert aux examens, *Dominique Cornu* constate que les qualités scolaires ne sont pas seules déterminantes pour un bon professionnel et que l'on doit aussi regarder l'attitude générale de l'apprenti dans son entreprise et, surtout, que l'on doit mettre en valeur la notion de la responsabilité individuelle.

Perspectives

Active depuis plus de 30 ans dans la fabrication de machines spéciales, la société *Aficor S.A.* a pour objectif, à court et moyen terme, de récolter les fruits de ses développements en collaboration avec une société capable de commercialiser des petites séries de ses produits, sachant que la société *Aficor S.A.* n'a pas directe-



Identité

Portrait de M. Dominique Cornu

Né en 1951 à Orbe, originaire de Villars-Mendraz, marié, 3 enfants

Sa formation : CFC agricole et de mécanique agricole

Sa passion : pouvoir exécuter sans limites des projets afin de dépasser ce que l'on croit savoir

Il n'aime pas : la façon dont on enseigne à l'école obligatoire et le fait que l'on ne rappelle pas suffisamment aux jeunes gens qu'ils n'ont pas que des droits, mais aussi des devoirs.

Sa philosophie : savoir rêver et abolir l'existant pour ne pas avoir d'idées préconçues lorsque l'on aborde un problème.



ment la structure nécessaire pour le faire. Un autre marché, très porteur, est visé par l'entreprise : celui de l'industrialisation du secteur du bois de feu, très en retard dans les moyens de travail et dans lequel l'ingéniosité d'*Aficor S.A.* ferait certainement des merveilles. A n'en pas douter, le flair de *Dominique Cornu* permettra à l'entreprise de trouver de nouveaux débouchés, dans ce secteur, tout comme elle l'a fait dans d'autres domaines. Ce dernier se réjouit d'ailleurs des bonnes relations qu'il entretient avec son partenaire bancaire qui, jusqu'à ce jour, l'a soutenu dans le financement de ses développements. *Dominique Cornu* insiste toutefois sur le fait que cette bonne relation doit reposer sur la confiance et sur la transparence, considérant qu'il est essentiel que le chef d'entreprise communique à son banquier les informations au bon moment.

La relève

L'avenir de la société est d'autre part assuré par la présence dans l'entreprise de *David*, fils de *Dominique Cornu*, au bénéfice d'une formation de technicien en mécanique acquise à l'école technique d'Yverdon-les-Bains. Bien qu'il ne soit pas homme à se retourner sur son passé, *Dominique Cornu* est très heureux de ce qu'il a pu réaliser en tant que chef d'entreprise. Il regrette d'ailleurs que l'on ne mette pas plus souvent en valeur les défis que beaucoup d'hommes de femmes et d'indépendants réalisent au travers de leur entreprise. Les patrons d'entreprise sont, selon lui, des personnes qui vont jusqu'au bout de leur projet et qui souvent mettent tout en jeu pour l'entreprise, ce qu'il a fait lui-

même. Epaulé par sa famille, *Dominique Cornu* peut compter sur la présence de son épouse à ses côtés.

Le fils, le père et l'épouse sont entourés d'une équipe extrêmement motivée et dynamique, dont la moyenne d'âge ne dépasse guère la trentaine. Lors du café pris en commun, votre serviteur a pu très rapidement constater le bon esprit qui régnait entre les collaborateurs et la direction, une petite équipe solidaire et partenaire des magnifiques réalisations de l'entreprise.

Après un entretien riche et passionnant, l'heure est venue de refermer la porte de l'atelier *Aficor S.A.* à Chanéaz. Une fois de plus, la preuve est faite que le *GIM-CH* recèle en son sein de véritables petites merveilles, parfois dans des endroits inattendus avec toujours à leur tête des patrons passionnés par leur métier.

Coordonnées :

Aficor S.A.

Oxycoupage d'aciers spéciaux, conception de machines, atelier mécanique

1409 Chanéaz

Tél. 024 433 11 24 - Fax 024 43317 10

Lire aussi les deux articles en page 64 à 69 du *MSM10/2006* :

« Portrait de l'entreprise *Aficor* » et « Qui fait quoi, pour qui, avec quoi », une description détaillée de l'application informatique mise en place chez *Aficor S.A.* et réalisée par l'entreprise lausannoise *Bosshard Informatique S.A.*

FRÉDÉRIC BONJOUR
Secrétaire du GIM-CH